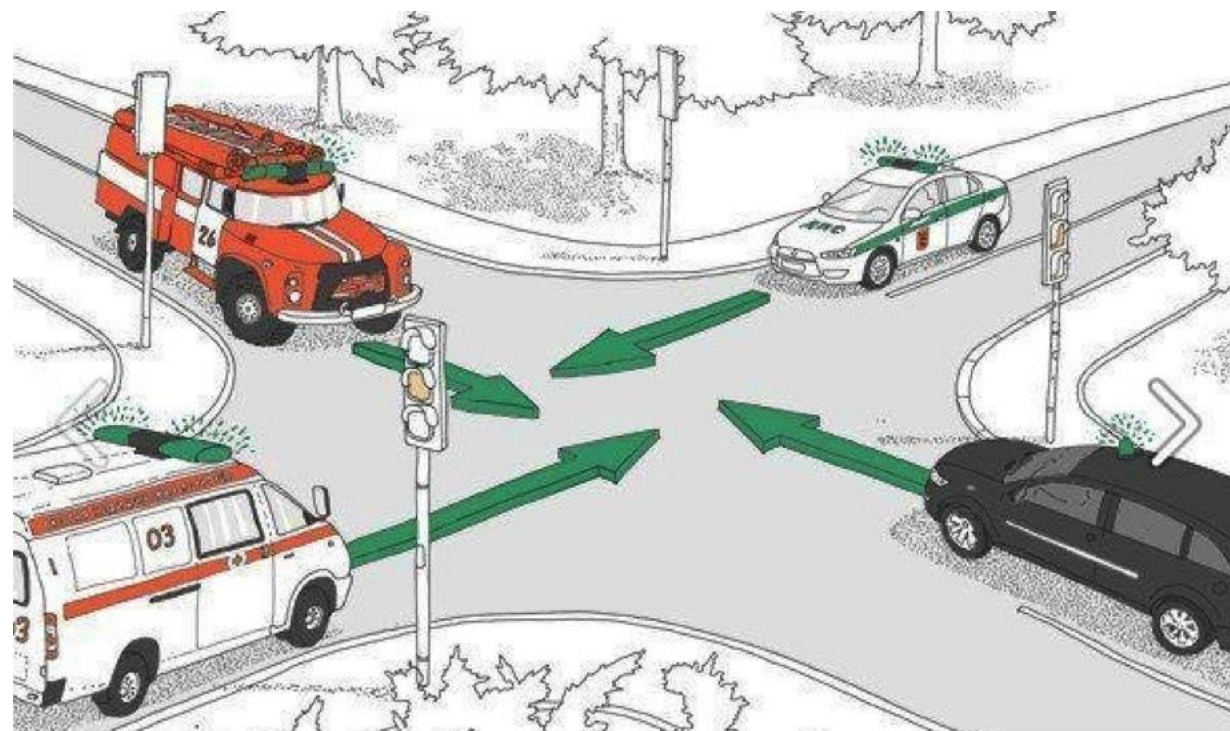




**Убеждения про культуру безопасности:  
правда или миф?**

## МИНУТКА БЕЗОПАСНОСТИ

- Определите очередность проезда перекрестка?
- У всех автомобилей включены все проблесковые мачки и сирены
- Светофоры мигают желтым сигналом (перекресток нерегулируемый)





## Основная специализация



**Винник Сергей**

Директор по консалтингу  
практики «Производственная  
безопасность»

- Комплексная диагностика и развитие культуры безопасности. Разработка и внедрение инструментов развития КБ.
- Управление рисками и профилактика травматизма на основе риск-ориентированного подхода
- Развитие открытости и доверия в вопросах безопасности
- Расследование происшествий («Поиск системных причин», «Методика «Безопасность - II» и другие методики)
- Оптимальная модель безопасного управления подрядными организациями
- Обучение и проведение бизнес-тренингов по темам производственной безопасности





# КАК БУДЕМ С ВАМИ ОБЩАТЬСЯ?



## ВСЕГДА ОСТАЁМСЯ НА СВЯЗИ!

- НОВОСТИ,
- СОБЫТИЯ,
- АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ,
- ВИДЕО И СТАТЬИ



Иван  
Полищук

Директор Центра  
Развития культуры  
безопасности АНО  
«Корпоративная  
Академия «Росатома»



Владимир  
Варламов

Директор  
департамента  
развития системы  
управления  
процессами ПБ и ОТ  
«МЕТАЛЛОИНВЕСТ  
»



Татьяна  
Зиновьева

Ведущий  
консультант АО  
«ЭКОПСИ  
Консалтинг»



Михаил  
Козлов

Руководитель  
направления по  
производственным  
рискам ПАО  
«НЛМК»



Наталья  
Швец

Начальник  
управления по  
развитию культуры  
безопасности и  
нормативного  
обеспечения АО  
«Атомстройэкспорт  
»

Проблема не в культуре безопасности  
а в финансах. Для развития культуры  
безопасности нужны большие деньги.



# ПРИМЕР ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ «0»

Лучшие зарубежные практики

2025

«0» достигнут и устойчив

2024

Поддержание устойчивого развития

2023

Норма лидера/учителя: управление значимыми рисками  
Безопасность проведения ремонтных и строительных работ  
Качество обучения по безопасности

2022

Формирование безопасной среды: норма территории, норма работ  
Фокус на барьерах

2021

Снижение риска тяжелого травматизма – работа с поведенческими травмами  
Снижение риска смертельного травматизма – Технологическая безопасность

2020

Снижение риска группового травматизма – Кризисные первоочередные меры

2025  
«0» смертельного  
травматизма

0,85  
0,06

BHP RioTinto Fortescue  
The New Force in Iron Ore

0,89  
0,07

2024

0,94  
0,09

2023

0,99  
0,11

2022

1,06  
0,14

2021

1,16  
0,21

2020

LTIFR  
FSIFR

Норма территории

Норма работ

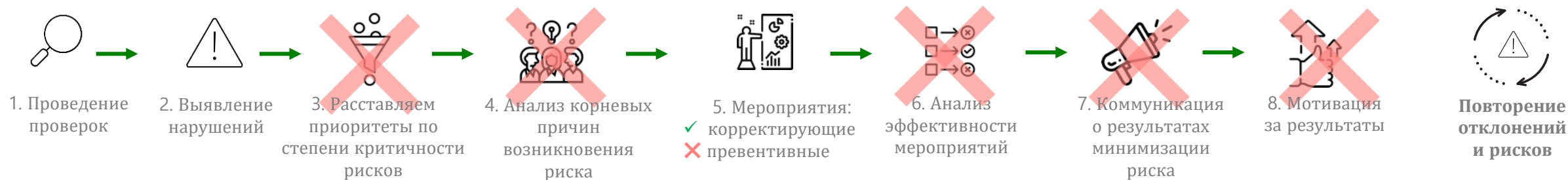
Норма учителя

Утверждение  
Стратегии и  
ресурсов

Диагностика

# ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ В ПОДХОДЕ К ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ?

## Процесс раньше:







## Процесс теперь:





# ТРАНСФОРМАЦИЯ АРХИТЕКТУРЫ ОБУЧЕНИЯ

Инфраструктура поддержания основных элементов

Как было?	Как мы делаем?	Как мы будем делать	Инструменты проактивной Культуры
Аттестация ПБ	Самоподготовка только ради сдачи ЕПТ	Обучение современным практикам	Внутреннее обучение РПО, Аттестация
Проверка знаний ОТ	Главное - удостоверение	Через Институт ВТ	Проверка знаний: понимаю - делаю
Стажировка	Формально, ценится только в доплате	Кураторство линейных руководителей	Норма Лидера
Наставничество	Отсутствует	Наблюдение за проведением работ и корректирующая ОС	Норма работ, Лидерство
Допуск к работам повышенной опасности	Формально	С оценкой рисков на месте работ	Электронный наряд-допуск
Инструктажи	Формально, монолог	Диалог с обсуждением рисков	Вовлекающие инструктажи
СВС	Формальный монолог	Обсуждение безопасного выполнения работ	Стандартные практики руководителя
Линейный обход	Не тиражируем наблюдения	Основа для Комитета СП	Стандартные практики руководителя, норма территории
Совещание по ОТиПБ	Обсуждаем статистику и наказания	Открытый диалог	Каскад Комитетов
Служба ОТиПБ	Наказание	Помощник безопасного производства	Трансформация HSE вертикали
			
Производственный Контроль	Формальность, отчётность для инспекций	Осознанная безопасность	СУР, СРР, РПО, фокус группы, обмен практиками, комитеты, тех. советы

Инфраструктура для обеспечения проактивной культуры

Проблема не в культуре безопасности, а в финансах. Для развития культуры безопасности нужны большие деньги.



Проблема не в культуре безопасности, а в финансах. Для развития культуры безопасности нужны большие деньги.



Цель ноль - не достижима, какая бы не была культура безопасности





Цель ноль - не достижима, какая бы не была культура безопасности



Цель ноль - не достижима, какая бы не была культура безопасности



Культура безопасности нужна для красивых картинок и презентаций высшего руководства



Культура безопасности нужна для красивых картинок и презентаций высшего руководства





Культура безопасности нужна для красивых картинок и презентаций высшего руководства



Соблюдения правил безопасности достаточно для снижения травматизма. Культура безопасности не нужна!



Соблюдения правил безопасности достаточно для снижения травматизма. Культура безопасности не нужна!



Соблюдения правил безопасности не для снижения травматизма. Культура безопасности не нужна!





Культура безопасности - это только профессиональные знания и навыки



# Культура безопасности через человекоцентричность



Формирование осознанности, что  
безопасность и сохранение жизни – это  
личная ответственность каждого и  
ценность человеческой жизни –  
безусловна



Культура безопасности - это  
только профессиональные знания  
и навыки



Культура безопасности - это  
только профессиональные знания  
и навыки





Вопросы и комментарии в телеграм-канале



## Вопросы из зала

# «ЭКОПСИ КОНСАЛТИНГ» ПРОВОДИТ ИССЛЕДОВАНИЕ HSE-БРЕНДА КОМПАНИИ

## ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Определить, что в безопасности является важным для работника в компании.

- Отчет всем участникам исследования
- Компаниям с более 500 респондентами - индивидуальная встреча по обсуждению результатов

## ПРИГЛАШАЕМ К УЧАСТИЮ КОМПАНИИ РЕАЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

- Директоров и специалистов ОТ и ТБ
  - Производственных руководителей
    - Рабочих производственных предприятий
      - Специалистов других профессий

