

ЭКОПСИ

БИЗНЕС ДЕЛАЮТ ЛЮДИ

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
КОНСАЛТИНГ**



ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО



СЕРГЕЙ МИНИН

Руководитель практики
стратегического
консалтинга ЭКОПСИ

Стратегия умерла. Вы, наверняка, часто слышали эту фразу в последнее время. Ведь если стратегия – это карта, на которой указана цель и обозначен путь к ней, то какая от нее польза, когда ландшафт изменился до неузнаваемости? Однако опыт показывает, что успешные устойчивые компании не смещают фокус с ключевых результатов даже в ситуации беспрецедентной турбулентности.

Другое дело, что стратегии часто не работают. Даже когда они подготовлены экспертами с мировым именем, по всем правилам и с безупречной методологией. Происходит это из-за того, что их создатели не учитывают внутреннюю среду организации, ее культуру, компетенции ее руководства. Это может быть прекрасная стратегия, просто ее невозможно реализовать при той операционной модели, которая существует в компании, и с теми людьми, которые ей управляют. И вот увесистая папка с эталонными

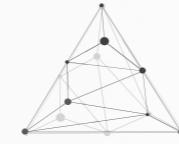
слайдами ложится мертвым грузом в архив, создавая устойчивое убеждение, что стратегия – документ бесполезный.

В ЭКОПСИ мы всегда уделяем очень большое внимание анализу конкретной организации, что серьезно усиливает и нашу стратегическую компетенцию. Ведь бизнес делают люди. Обязательным шагом при разработке и реализации стратегий в наших проектах являются профессиональные стратегические сессии, которые позволяют выявить сильные и слабые стороны организации, прочувствовать качество взаимодействия между людьми. Корректная и своевременная оценка и учет особенностей организации кратно повышают вероятность создания адекватных стратегий и их успешной реализации.

Мы стремимся создавать для наших клиентов не красивые слайды, а работающую систему постановки и достижения стратегических целей, которая обеспечит их корректность и достижимость даже в условиях меняющейся внешней среды.

В этой брошюре Вы найдете более подробную информацию о нашем опыте и услугах. Мы готовы приложить все усилия для эффективного решения задач, стоящих перед Вашим бизнесом.

НАШИ СЕРВИСЫ



Бизнес-стратегия



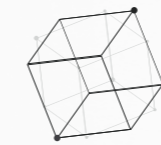
Сопровождение реализации стратегии



Функциональная стратегия



Поддержка при M&A

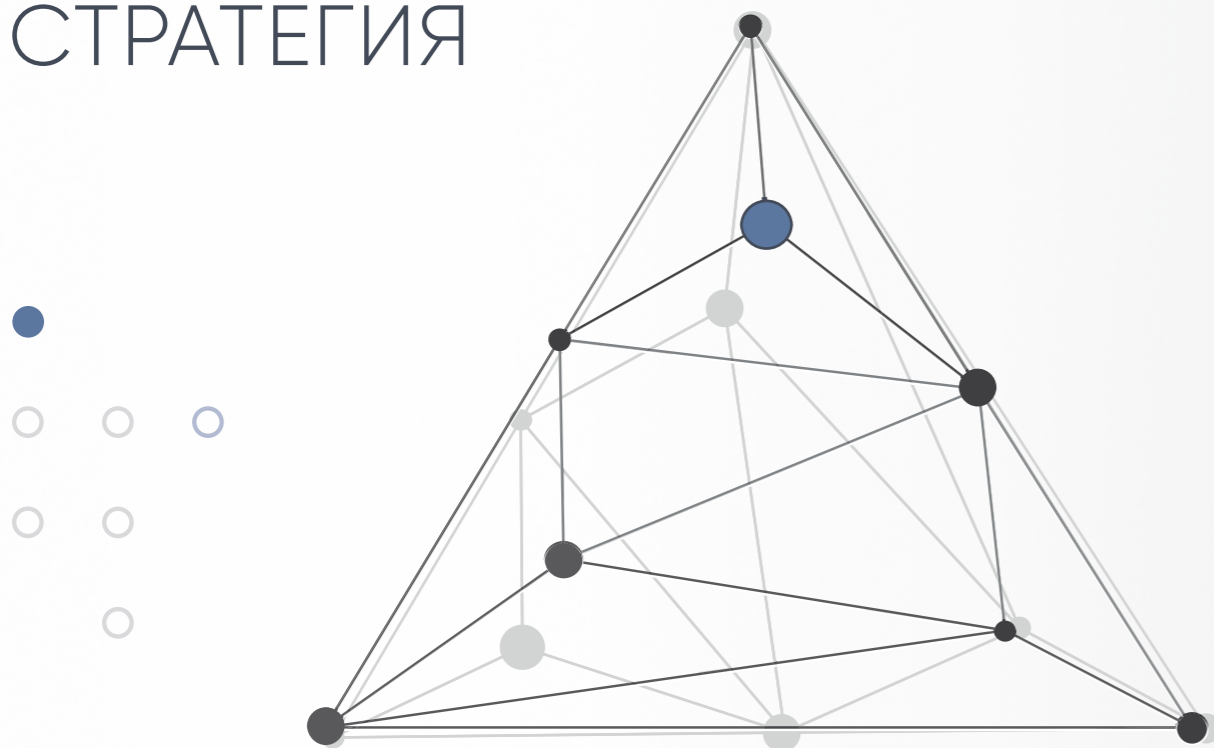


Стратегия развития территорий, городов,
отраслей экономики



Система управления и операционная модель

БИЗНЕС- СТРАТЕГИЯ



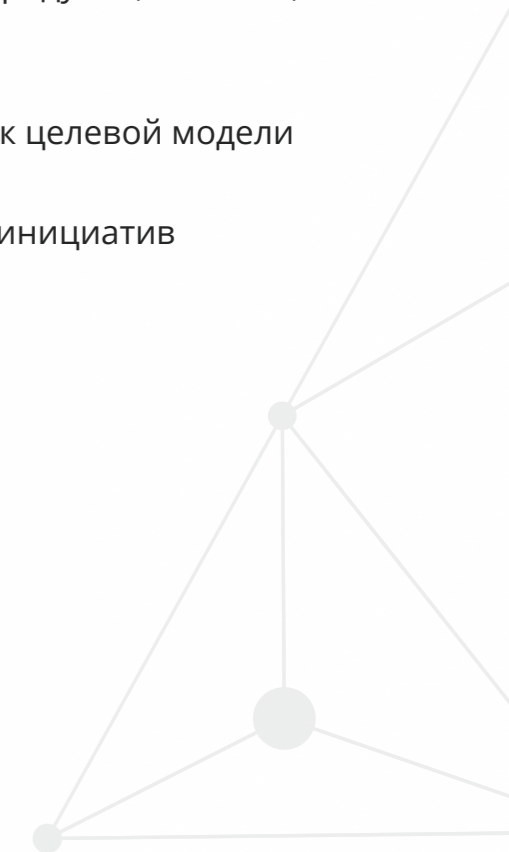
Определяет цели, задачи компании на рынке и оптимальный способ их достижения

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

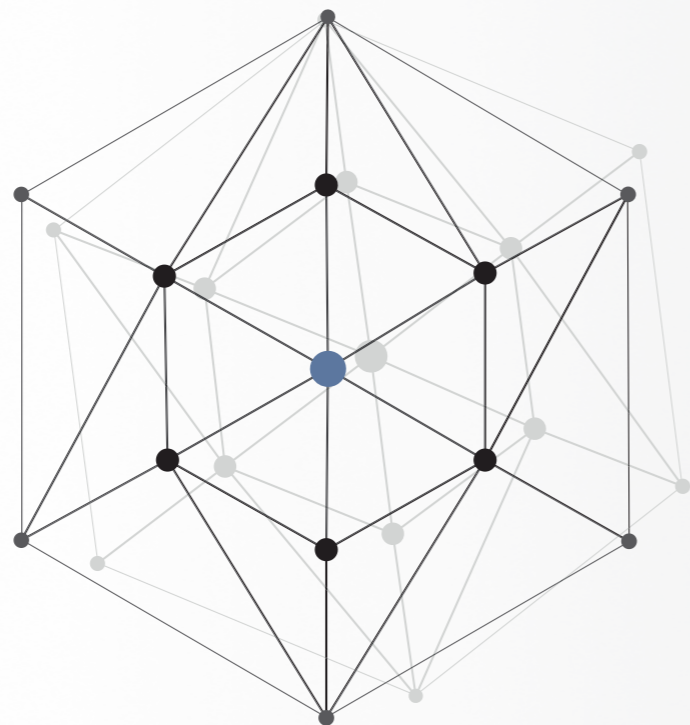
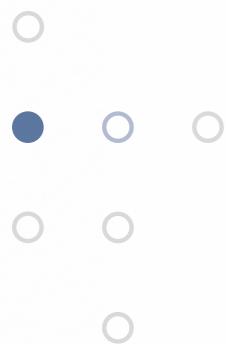
- 01 Исследование рынка и конкурентов, опросы и интервью
- 02 Стратессия для прохождения ключевых стратегических развилок
- 03 Описание целевой бизнес-модели, в т.ч. продукты, клиенты, каналы сбыта
- 04 Стратегические инициативы по переходу к целевой модели
- 05 Оценка затрат и эффектов от реализации инициатив и стратегии в целом
- 06 Дорожная карта реализации стратегии

КОГДА НЕОБХОДИМА

- Поиск новых точек роста
- Выход в новые сегменты рынка
- Расширение продуктовой линейки



СОПРОВОЖДЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ



Помогает компании достигать заявленных в стратегии целей

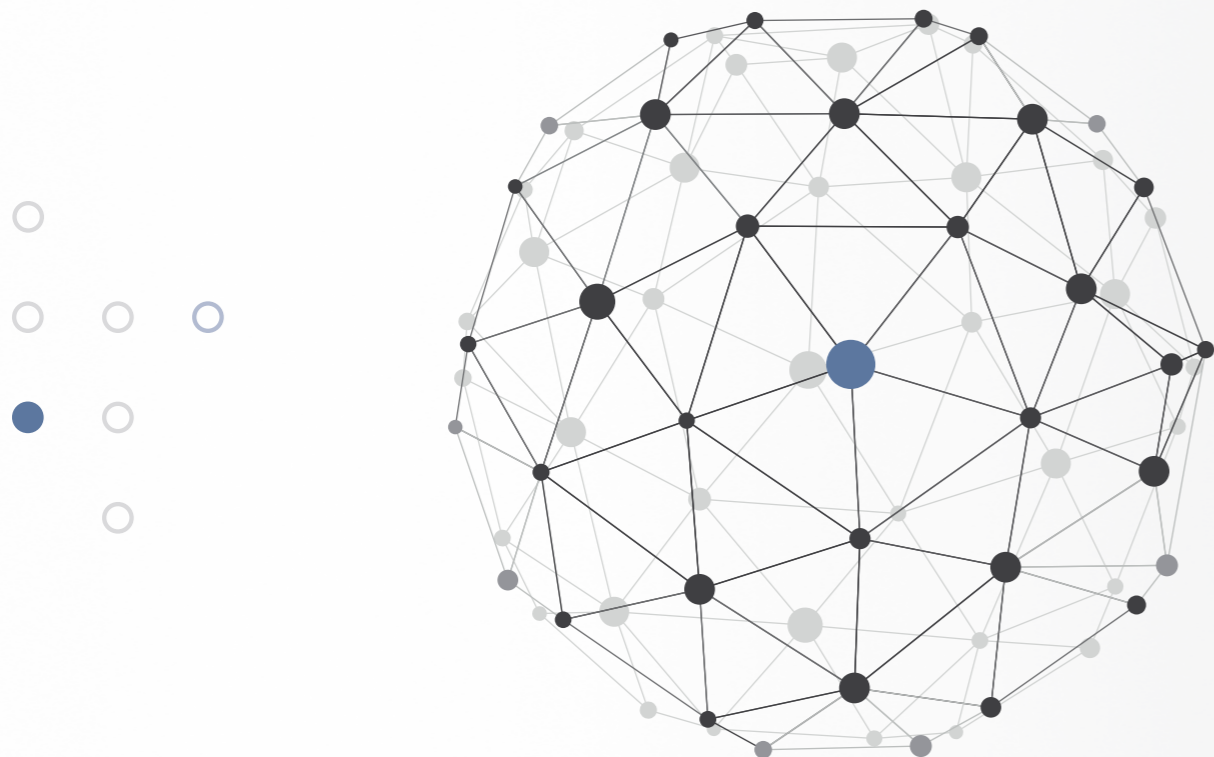
КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

- 01 Декомпозиция стратегических инициатив, задач, эффектов и КПЭ
- 02 Организация проектного офиса и рабочих групп по реализации стратегии
- 03 План коммуникации стратегии
- 04 Система контролей для управления изменениями, в т.ч. управляющий совет и комитет по стратегии
- 05 Регулярный «авторский надзор» консультантов, в т.ч. стратсессии для диагностики прогресса, выявления проблем и определения приоритетов

КОГДА НЕОБХОДИМА

- При внедрении стратегии трансформации и/или стратегии с большим количеством стратинициатив

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ



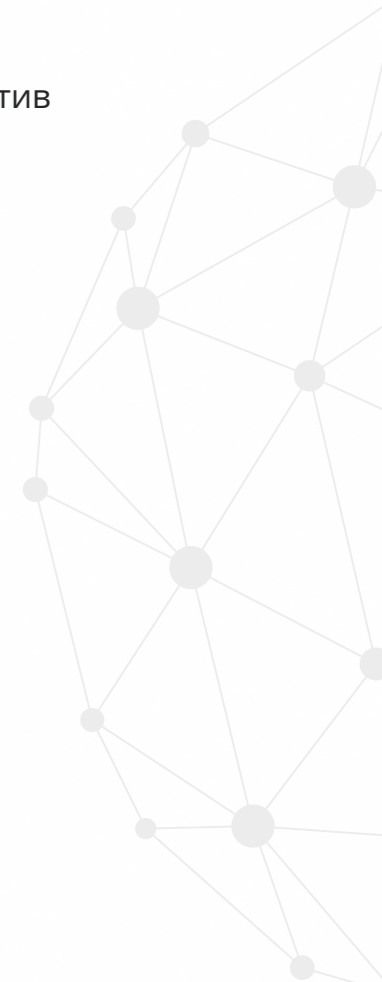
Определяет целевое состояние и приоритеты развития функции компании

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

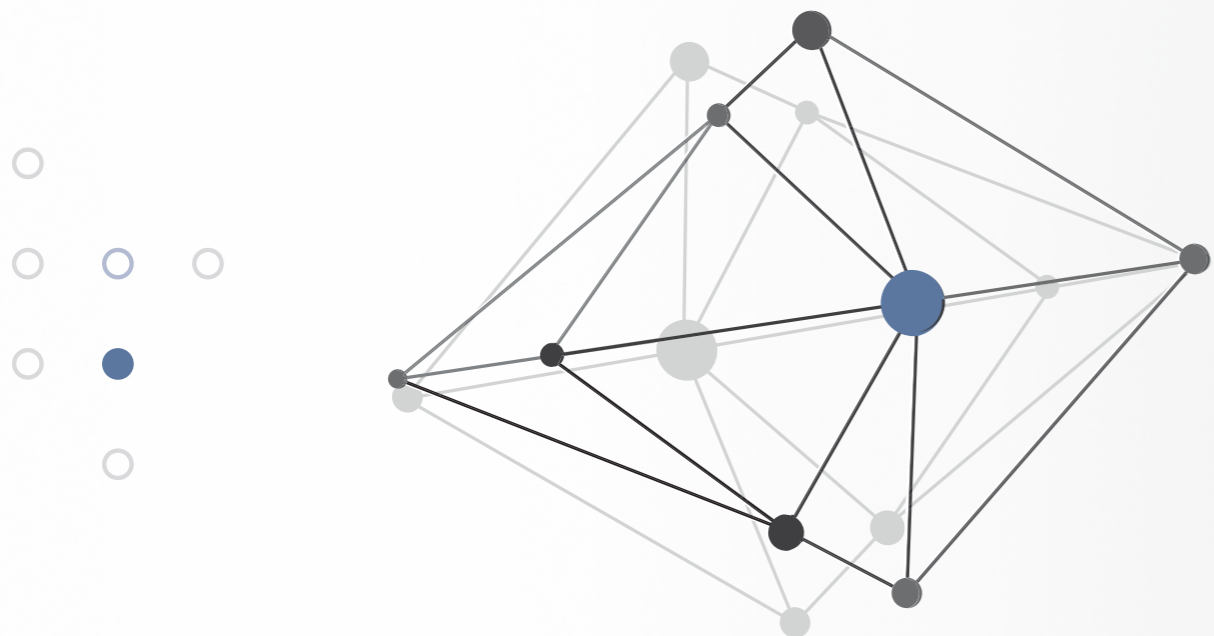
- 01 Стратсессия для диагностики текущего состояния функции и уточнения приоритетов развития
- 02 Стратегические инициативы по ключевым направлениям развития функции
- 03 Оценка затрат и эффектов от реализации инициатив и стратегии в целом
- 04 Целевая модель управления функцией
- 05 Дорожная карта реализации

КОГДА НЕОБХОДИМА

- Быстрый рост компании или функции
- Наличие новых амбициозных задач
- Низкая эффективность функции



M&A: ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА И ПОДДЕРЖКА ПРИ ИНТЕГРАЦИИ



**Помогает найти и реализовать возможности
для неорганического роста**

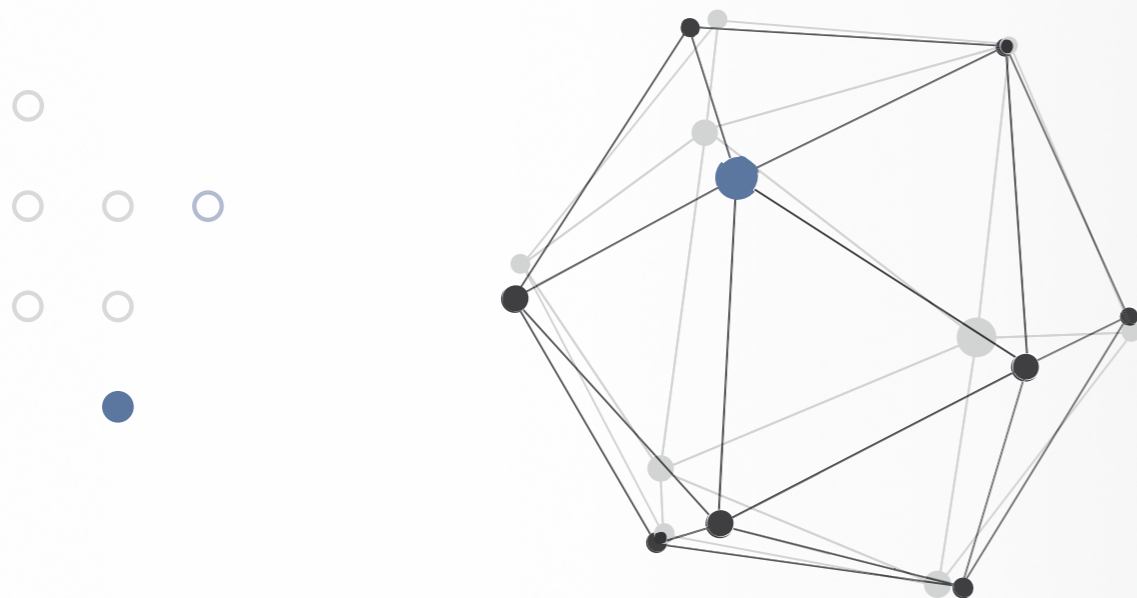
КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

- 01 Поиск наиболее привлекательных потенциальных целей
- 02 Коммерческий Due-Diligence
- 03 План интеграции приобретаемой компании
- 04 Настройка процесса проведения регулярных сделок M&A в компании

КОГДА НЕОБХОДИМА

- Компания готовится или уже осуществляет сделки M&A

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ



Задаёт требования к системе управления и операционной модели для достижения целей и задач бизнес-стратегии


КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

- 01 Целевые системы управления и кросс-функционального взаимодействия для эффективной реализации стратегии
- 02 Целевая организационная структура
- 03 Система регламентации и устранение избыточности нормативно-методических документов
- 04 Реинжиниринг бизнес-процессов
- 05 Трансформация системы КПЭ

КОГДА НЕОБХОДИМА

- Изменение стратегии
- Внедрение новых продуктов и направлений
- Бюрократия и низкое качество межфункционального взаимодействия





АВТОРСКИЕ ЭКСПРЕСС- ФОРМАТЫ

Наша экспертиза в области управления, а также многолетний опыт проведения стратегических сессий позволили нам создать полезные продукты и для тех компаний, которые разрабатывают стратегии силами менеджмента



ФОРСАЙТ-СЕССИЯ

Моделирование долгосрочного будущего компании

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ДЛЯ РОСТА

Определение стратегических приоритетов на ближайшие 1-3 года

НОВЫЕ ДЕНЬГИ

Быстрый анализ основных стратегических опций развития компании

КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНАЯ КОМПАНИЯ

Подстройка структуры управления, процессов, КПЭ под клиентский фокус

ВЫБОР M&A

Определение подхода и поиск потенциальных целей для M&A

ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

Мы стремимся создать для наших клиентов работающую систему постановки и достижения стратегических целей, которая обеспечит их корректность и достижимость, даже в условиях меняющейся внешней среды



Актуализация стратегии, поиск новых точек роста и развития бизнеса для крупной российской лизинговой компании



Функциональные стратегии для лизинговой компании



Разработка и поддержка реализации стратегии крупной проектной организации



Поддержка разработки стратегических инициатив и формирования системы контроля их реализации для крупного производителя упаковочных решений



Контуры стратегии долгосрочного развития крупной компании в сегменте FMCG



Разработка стратегии приобретения зарубежных активов для крупной российской нефтедобывающей компании



Продуктовая стратегия для производителя удобрений



Сопровождение стратегического развития крупной энергетической компании



Разработка продуктовой системы управления для интегратора систем автоматизации



Стратегия одного из ведущих российских ВУЗов



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

КЛЮЧЕВЫЕ ЭКСПЕРТЫ

Мы реализуем проекты по стандартам ведущих международных стратегических домов: видим самое главное, даём жизнеспособные рекомендации, меняем ситуацию к лучшему



СЕРГЕЙ МИНИН

Более 20 лет опыта в области стратегического управления и консультирования. Начал свою карьеру в инвестиционном банке и специализировался на сделках M&A. После окончания Лондонской школы бизнеса в 2013 году, продолжил работать в международных консалтинговых фирмах – KPMG, PwC и BCG. Имеет также индустриальный опыт в транспортно-логистическом секторе (аэропорт «Пулково»), металлургии («Полюс»), энергетике («Росатом»). Ключевая специализация Сергея – разработка и реализация стратегий.

МИХАИЛ БАЛАКШИН

Михаил лидировал крупнейшие консалтинговые проекты «ЭКОПСИ», включающие комплексную поддержку внедрения (проекты более трёх лет) и проекты для 20 компаний из топ-50 РБК. Архитектор 9 кросс-отраслевых исследований «ЭКОПСИ» с 2014 года, среди которых «Бизнес и Производственные системы» и «Лучшие практики культуры безопасности».

Автор и соавтор ряда методологий, применяющихся в различных компаниях. Автор и ведущий курса «Организационное консультирование» (НИУ «Высшая школа экономики»). Отмечен благодарностью за участие в Национальном проекте «Повышения производительности труда».

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Сочетаем обширный отраслевой опыт,
лучшие международные практики
управленческого консалтинга
и человекоцентричный подход



ВОВЛЕКАЕМ ВЫСШИЙ И СРЕДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ В РАЗРАБОТКУ СТРАТЕГИИ

- Формулируем и обсуждаем развилки
- Модерируем при принятии ключевых решений в ходе проекта

УПРАВЛЯЕМ ИЗМЕНЕНИЯМИ С САМОГО НАЧАЛА

- Хорошо понимаем суть изменений и объясняем их стейкхолдерам
- Видим организационные ограничения для реализации стратегии уже на этапе ее разработки и помогаем их снять
- Знаем, что сопротивление практически неизбежно, и работаем с ним

ОБЕСПЕЧИВАЕМ БЕСШОВНЫЙ ПЕРЕХОД ОТ РАЗРАБОТКИ К РЕАЛИЗАЦИИ

- Предоставляем документы, готовые к реализации
- Детализируем план изменений
- Проводим мониторинг после завершения проекта (1-2 раза в год) – наши стратегии не остаются на бумаге, а работают на благо бизнеса



Сергей Минин

Руководитель практики
стратегического консалтинга ЭКОПСИ

+7 (929) 621-51-25

minin@ecopsy.ru